

- niet de symptomen bestrijden, maar de kern aanpakken -

# Systemische intelligentie voor interimmanagers

Als je met een nieuwe opdracht start, staat er meteen druk op de ketel. De verwachtingen zijn hooggespannen. Hoe maak je snel een diepgaande analyse? Hoe krijg je een aanpak makkelijker geaccepteerd? Hoe verbreed je draagvlak? Hoe zorg je ervoor dat jouw voorstel als 'logisch' wordt ervaren? Hoe word je geaccepteerd in je rol als interim-manager? Heb je je wel eens afgevraagd of je wel op de juiste plek zit om een organisatie te helpen? Deze, en nog veel meer vragen zijn het startpunt voor de 4-daagse training systemisch interimmanagement.

## De systemische benadering

In de systemische benadering wil je de kern van een probleem vinden, waardoor de gehele organisatie of het gehele team vastloopt. Datgene dat vaak onder water blijft. Die onderstroom blijft vaak verborgen, maar is belangrijk om effectief te kunnen ingrijpen. Een interventie op een dieper niveau dan alleen vorm of structuur. De systemische benadering interveeneert op wat Simon Sinek de 'WHY' noemt.

## Vandaag geleerd, morgen toegepast

In deze vierdaagse training wordt naast een theoretisch kader veel geoefend met cases die deelnemers zelf inbrengen.

## De training

De training bestaat uit twee blokken van twee dagen.

In het eerste blok komen met name de basiselementen van systemisch interimmanagement voor het voetlicht. Het programma zal inspelen op vragen en behoeftes van de deelnemers. Vaste onderdelen van het eerste blok:

- 4 principes
  - Bestemming
  - Verbinding
  - Ordening
  - Geven en nemen
- Waardevrij en oordeelloos waarnemen en observeren
- Wat is het relevante systeem?
- Uitvragen van de onderstroom
- Tafelopstellingen (systemisch werken in een klein overleg en bila's)

Naast de onderliggende theorie zal veel gewerkt worden met cases die door de deelnemers worden ingebracht.

Het tweede blok zal gestuurd worden door en inspelen op vragen en behoeftes van deelnemers. Daarnaast zijn de vaste onderdelen van het tweede blok:

- Ervaringen n.a.v. het eerste blok
- Het Cynefin® model
- Verdieping van waarnemen
- Van tafelopstelling naar de vloer

Ook in het tweede blok zal veel gewerkt worden met cases van deelnemers.

In beide blokken zullen een beperkt aantal demo's plaatsvinden van opstellingen.



## - Uw trainers zijn Paul Zonneveld en Martin Breed -

### *Paul Zonneveld*

Paul Zonneveld (1961) heeft meer dan 25 jaar actieve ervaring in het bedrijfsleven en vervulde daar verschillende leiderschap posities in sales, B2B, training & development. Sinds 2003 is hij zelfstandig leiderschap consultant en executive coach en begeleidt hij leiders en organisaties in transformatie processen, team alignment en post-fusies. Mensen en organisaties de pracht van hun potentieel laten zien en ten volle benutten is zijn Life Purpose. "Sharing is growing" is zijn motto en passie. Verbinding, impact, integriteit, lef en compassie zijn zijn kernwaarden. Hij is een internationaal gecertificeerde NLP trainer, familie en organisatie opsteller. Paul geeft al meer dan 12 jaar opleidingen over systemisch waarnemen, opstellen en managen in organisaties. Zijn klanten bewegen zich in vele branches, zowel nationaal als internationaal.



### *Martin Breed*

Martin Breed (1959) heeft ruim 35 jaar ervaring in de zorg in uiteenlopende functies van verpleegkundige tot directeur. Vanaf 2001 heeft hij zijn eigen bedrijf, Breed Interim management, coaching en training. Zijn focus bij zowel de managementopdrachten als in trainingen en coaching ligt op de onderstroom, cultuur en transformatie. Kernwaarde is dat Martin er van overtuigd is dat ieder mens recht heeft op een plek in de maatschappij, ongeacht de overtuiging, afkomst of levensvisie van die persoon. Hij wil hier aan bijdragen door voorwaarden te creëren waardoor de mensen in staat zijn die plek in te nemen. Martin werkt als interim manager vooral in de zorg, zijn trainingen en workshops worden bezocht door een breed publiek uit velerlei branches.



## *Praktische informatie:*

Aantal deelnemers: minimaal 8 en maximaal 16  
Investering: € 1.670,- (plus € 130,- arrangementskosten)

### *Wanneer?*

Eerste blok: 20 en 21 september 2018  
Tweede blok: 29 en 30 november 2018  
Waar: Heart House te Bussum  
Anmelden: [Klik hier](#)

Alle bedragen zijn exclusief BTW.